时间朋友 2024

罗振宇跨年演讲

“请系好安全带，收起小桌板，调直座椅靠背。”
AI绘制

欢迎回来，时间的朋友！
AI绘制

只要肯换角度，世界总有惊喜
AI绘制

寻回犬
AI绘制

是谁出的题目这么难？
好在到处都是新答案
AI绘制

林森
创业者

“一个人能不能打理
一家茶饮店？”
——林森

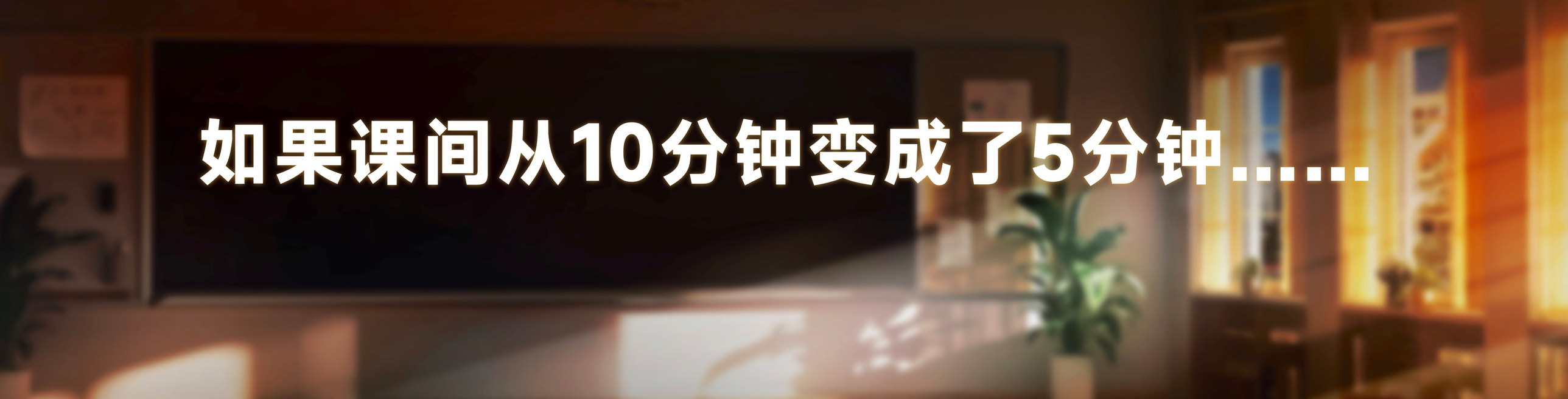
乐观者不是相信永远阳光明媚
而是在听到预报后立即去找伞

一行动，就创新

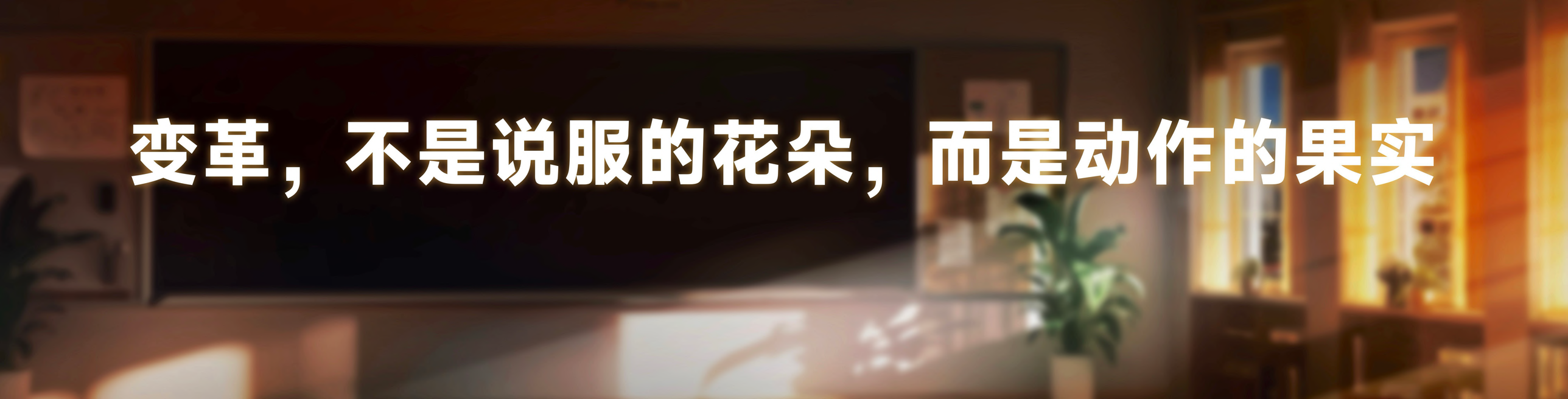
深圳，一座行动之城

怎么把课间10分钟还给学生？

李希贵
教育家
北京第一实验学校校长


如果课间从10分钟变成了5分钟……

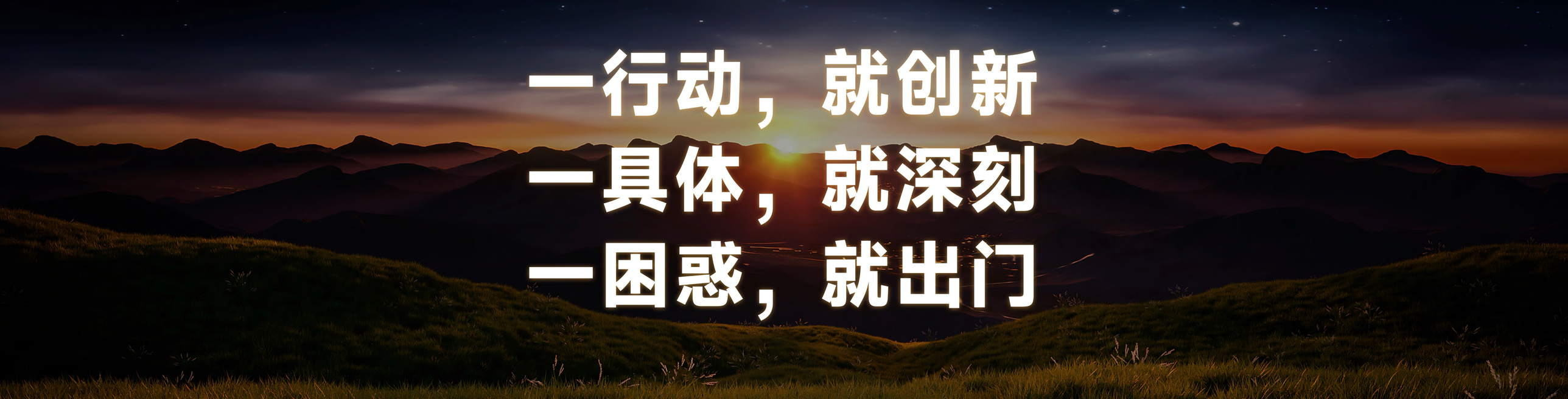
“学校是社会生活的浓缩和预演。”
——李希贵

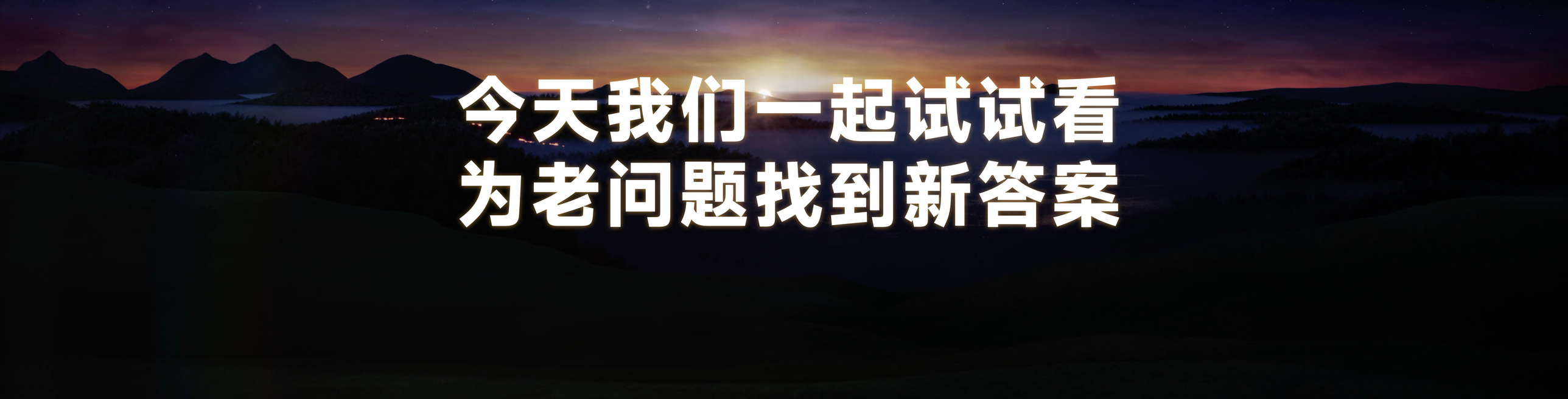

变革，不是说服的花朵，而是动作的果实

“一具体，就深刻”
——李希贵

中华人民共和国特种作业操作证
档案编码：A32040041323004292
本电子证书和实体证书具有同等法律效力。
何帆
经济学家

江苏省常州技师学院


一行动，就创新
一具体，就深刻
一困惑，就出门


今天我们一起试试看
为老问题找到新答案

时间朋友 2024

罗振宇跨年演讲

2

AI绘制

标准答案上天堂，参考答案走四方
AI绘制

“怎么消灭淡季?”
卫哲
投资人

“一年有一年的淡季，
一天也有一天的淡季。”
——卫 哲

“一年有一年的淡季，
一天也有一天的淡季。”
——卫 哲

越汇食品

河南省鹤壁市淇县高村镇
500强

邓凡华

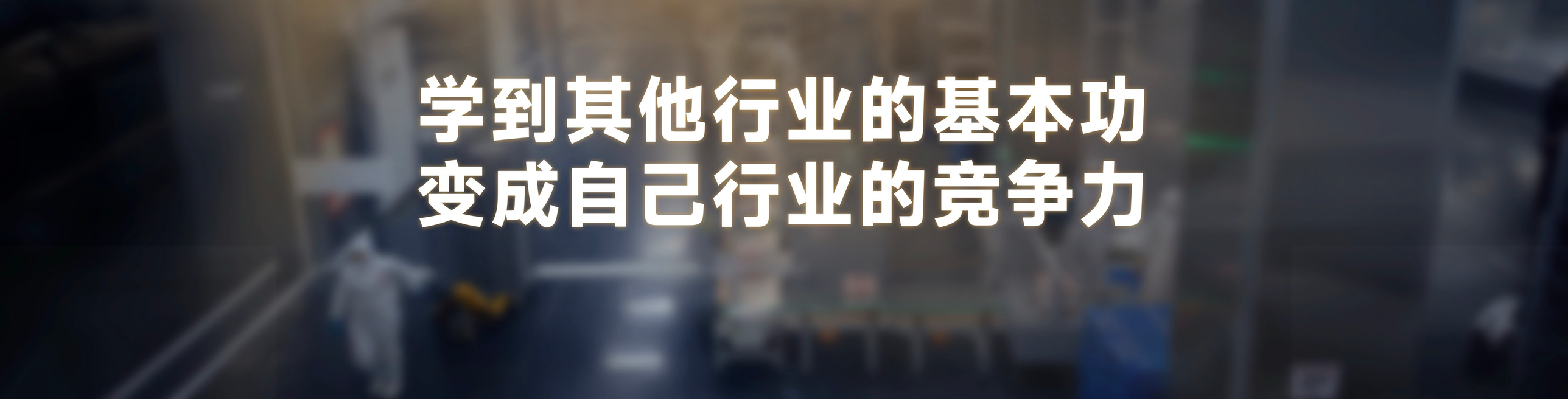
创业者

“所有的行业
都是知识服务业。”
——邓凡华

越汇销售帮客户做哪些事?

- 整理冷库
- 做日计划
- 做周计划
- 改门头设计
- 培训装卸工
- 绘业务画卷
- 画工作路线图
- 培训销售
- 做市场分析
- 打扫卫生
- 整理货架
- 整理冰柜
- 改营销文案
- 做年计划

“客户经营改善型营销。”
——胡光书


学到其他行业的基本功
变成自己行业的竞争力

得到新商学
创业者帮创业者
知识就在得到

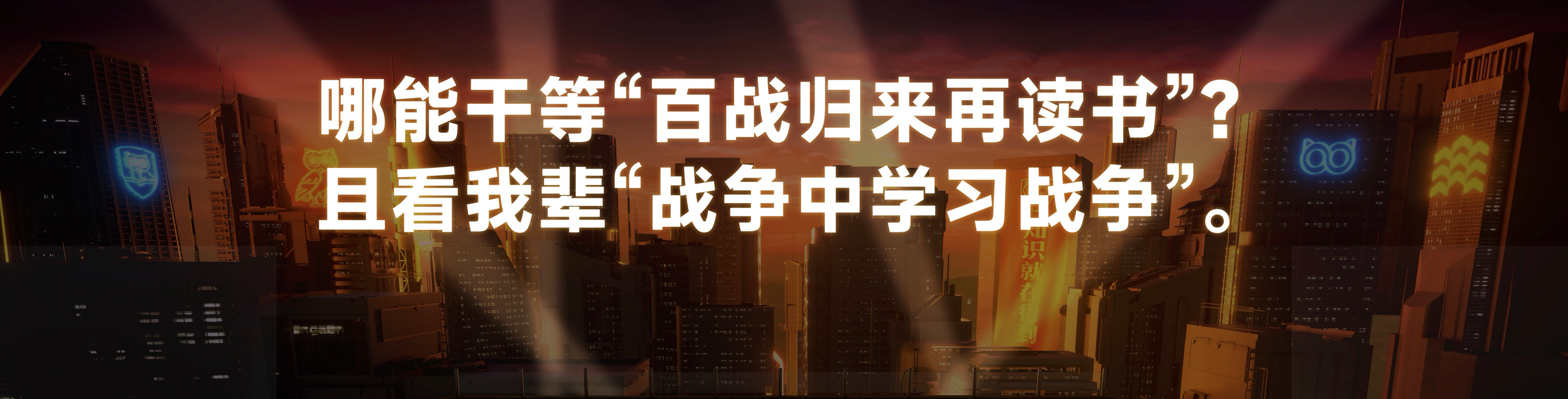
得到新商学

创业者帮创业者

得到App内搜索 得到新商学

安排

ENTREPRENEUR COMMUNITY


哪能干等“百战归来再读书”？
且看我辈“战争中学习战争”。

1月 游学活动 走进盒马村

1月 案例课上线 张瑞 小众专业产品 怎么破圈?

1月 直播课上线 私董会 怎样提高 门店进店率?

1月 趋势大课 徐达内 企业品牌如何经营 自己的内容资产?

1月 案例课上线 于学航 连锁品牌怎样用 “读书会”管理加盟商?

1月 游学活动 走进越汇

1月 案例课上线 刘好 怎样打造 “怎样打造 “连人生态”?

1月 案例课上线 武洲 怎样用“设计思维” 解决社会问题?

1月 案例课上线 袁泽陆 怎样让空降高管 尽快出成绩?

1月 案例课上线 袁泽陆 餐饮连锁引入数字化, 该注意哪些事?

1月 案例课上线 汪洁 怎样跨界 招募到合适的人?

1月 案例课上线 王坤 线下服务业 怎么用AI提效?

1月 案例课上线 张瑞 怎么低成本 打造好体验?

1月 案例课上线 隋少龙 硬科技产品 如何做地推?

1月 案例课上线 邓凡华 制造业怎样反向赋能 服务业?

1月 案例课上线 张津剑 创业者选项目, AI带来了哪些变量?

1月 案例课上线 沈祖芸 怎样用一个动作 推动系统进化?

1月 案例课上线 林森 连锁品牌怎样打造 极致单店模型?

1月 案例课上线 倪宝友 to B 企业 怎样寻求增长?

1月 案例课上线 汪洁 员工 员企业 怎样拓店?

1月 案例课上线 王坤 如何让AI服务好 自己的员工?

1月 案例课上线 袁泽陆 创始人怎样聚焦 业务优先级?

1月 案例课上线 张巍 技术型公司 怎么定战略?

1月 案例课上线 钱小磊 小众专业产品 怎样尽早商业化?

1月 案例课上线 杨小贝 服装行业怎样跨工种 刺激产品创新?

1月 案例课上线 阳萌 消费电子出海 如何拓展品类?

1月 案例课上线 陈一鑫 贸易商怎样提高 中标率?

1月 案例课上线 马骏 怎么把项目管理 数字化?

1月 案例课上线 孙思达 快消品行业 怎样用AI提效?

1月 案例课上线 陈晨 烧烤店如何打 国潮体验?

2月 趋势大课 张津剑 如何识别AI带来的 创业信号?

2月 游学活动 走进肆只猫

2月 游学活动 走进西域美农

3月 趋势大课 周其仁 民营企业 怎样用大跨度布局突围?

3月 游学活动 走进海南自贸港

3月 游学活动 走进阿那亚

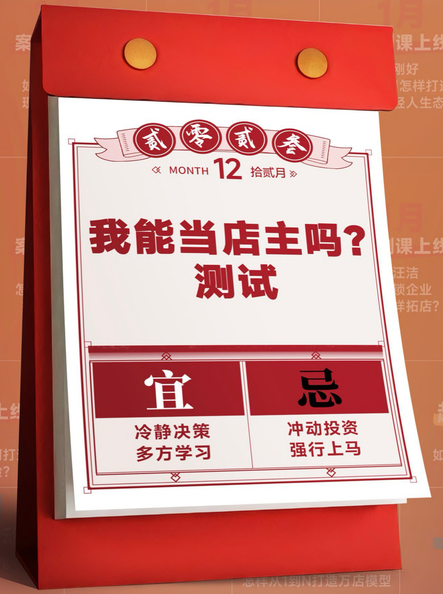
4月 游学活动 走进安克

5月 游学活动 走进敦煌

5月 游学活动 走进新加坡

6月 游学活动 走进美国硅谷

6月 游学活动 走进麻爪爪



得到新商学

创业者帮创业者

1月 游学活动 走进盒马村	1月 案例课上线 张瑞 小众专业产品怎么破圈？	1月 直播课上线 私董会 怎样提高门店进店率？	1月 趋势大课 徐达内 企业品牌如何经营自己的内容资产？	1月 案例课上线 于学航 连锁品牌怎样用“读书会”管理加盟商？	1月 游学活动 走进越汇	1月 案例课上线	1月 案例课上线	1月 案例课上线	1月 案例课上线 武洲 用“设计思维”解决社会问题？	1月 案例课上线 袁泽陆 怎样让空降高管尽快出成绩？	1月 案例课上线 袁泽陆 餐饮连锁引入数字化，该注意哪些事？	1月 案例课上线 汪洁 怎样跨界招募到合适的人？	1月 案例课上线 王坤 线下服务业怎么用AI提效？	1月 案例课上线 张瑞 怎么低成本打造好体验？
1月 案例课上线 隋少龙 硬科技产品如何做地推？	1月 案例课上线 邓凡华 制造业怎样反向赋能服务业？	1月 案例课上线 张津剑 创业者选项目，AI带来了哪些变量？	1月 案例课上线 沈祖芸 怎样用一个动作推动系统进化？	1月 案例课上线 连锁品牌怎样极致单	1月 怎样	1月	1月	1月	1月	1月	1月 案例课上线 张巍 技术型公司怎么定战略？	1月 案例课上线 钱小磊 小众专业产品怎样尽早商业化？	1月 案例课上线 杨小贝 服装行业怎样跨工种刺激产品创新？	1月 案例课上线 阳萌 消费电子出海如何拓展品类？
1月 案例课上线 陈一鑫 贸易商怎样提高中标率？	1月 案例课上线 马骏 怎么把项目管理数字化？	1月 案例课上线 孙思达 快消品行业怎样用AI提效？	1月 案例课上线 陈晨 烧烤店如何打造国潮体验？	1月 案例课上线 虞小鸣 家庭小工厂，怎么做好精益管理？	1月 案例课上线 叶洪新 徕芬怎样打造爆款产品？	2月 趋势大课 张津剑 如何识别AI带来的创业信号？	2月 游学活动 走进肆只猫	2月 游学活动 走进西域美农	3月 趋势大课 周其仁 民营企业怎样用大跨度布局突围？					
3月 游学活动 走进海南自贸港	3月 游学活动 走进阿那亚	4月 游学活动 走进安克	4月 游学活动 走进极飞	4月 游学活动 走进景德镇	4月 趋势大课 卫哲 怎样从1到N打造万店模型	5月 游学活动 走进敦煌	5月 游学活动 走进新加坡	6月 游学活动 走进美国硅谷	6月 游学活动 走进麻爪爪					

我们一起去打两场仗
一场打败心理上的孤独，一场赢得生意上的成功

时间朋友 2024

罗振宇跨年演讲

3

怎么降本增效?

陈区玮
创业者

一年省下30万

AI绘制

每天节省5%
AI绘制

“精益化管理不是语文，
而是数学。”
——陈区玮

- 顾客排队要多少时间?
- 流程中最堵的点在什么地方?
- 顾客买单平均要多少时间?
- 低峰期还是高峰期发力哪个更有效?

“成本想要下来，
能力需要上去。”
——陈区玮

武 洲
清华大学研究员

“这个需求很简单
怎么实现我不管”

厕所革命

人的需求
社会趋势
技术成本
废弃物
空间设计
人力
净水
生态技术
产品设计
建筑设计
热能
制度文化
雨水
燃料
电力
服务设计
有机肥
地域环境
经营管理
区域规划
视觉设计
生活方式
盐分
太阳能

“引入新知识，替换老办法。”
——武 洲

张 瑞
创业者

热水
林海

LINQ

“提供服务，是做加法；
引爆体验，靠做乘法。”
——张 瑞

“时光雕刻师”

张 瑞

创业者

AI绘制

第四届为爱行走创投精英重走玄奘之路

“最燃的体验，不在于经验之外，
而在于生命之内。”
——张 瑞

一困惑，就出门
AI绘制

时间朋友 2024

罗振宇跨年演讲

4

卷不动了，怎么办？

破“卷”的方法千万种，归根到底就一条：
各做各的卷子

梁 优
创业者

我们不运营客人，我们运营打酒师
AI绘制

跳海的1001种可能

海边运动会
朋友们的共享书架
水手计划
环海骑行计划
跳海仓库展览
差评集锦
海边的MurMur
认领一颗柿子
海边仰泳
酒后发言
人类留声计划
海角电影院
沿海公路市集
清山计划
年度人物颁奖
村长信箱
跳海小厨神
打火机漂流
水滴杯涂鸦
酒鬼运动会
跳海版小众点评
谁动了那台钢琴
我知道你不知道
跳海一公里美食共创地图
DJ LAB
跳海龙门阵
池塘cheer&talk
厨房接管
跳海电波
勇敢烟蒂机
社区感内参
碰杯时刻
吧台小说续写
填字游戏
与陌生人喝默酒
野区打酒师
回声贩卖机
诗歌乒乓球
荒岛酒馆
打酒师101手册
极限加班一小时
跳海小报
九毛九广告位
墙面计划
乐夏3共创歌单
音乐接管
社区感内参
自画像互动
花花草草托儿所
相聚一刻放映会
画展
村头文学社
打酒师游乐场
真实故事酒馆
不如寻朋友
诗歌复活计划
跳海日历
流动的厨房
周一庇护所
村口闲不住大集
酒馆招聘会
跳海会客厅
游牧酒馆
充电计划
废物流通计划
跳海大事记
环海骑行

推销员怎么给自己换卷子？

AI绘制

AI绘制

怎么把生意和生活融合起来？

AI绘制

边做业务，边生活，美好
边交朋友，边挣钱，光荣

1月

- “全球日出·追光2023”新年直播
- “海边家·中国年”社区新春系列活动
- 阿那亚“冬季艺术驻留计划”

2月

- 《小井胡同》阿那亚业主大戏

3月

- 《茶馆》阿那亚业主大戏
- 艺术家布里尔·库里、王一一、韩倩联展

4月

- 首届“声量”24小时播客派对

5月

- “招待会2023”电子音乐节
- 2023海浪电影周

6月

- 2023阿那亚戏剧节

7月

- 首届阿那亚大地艺术节
- “别的聚会2023”山谷音乐节

8月

- 阿那亚山谷爵士音乐节
- 瑞典艺术家查伊德洛夫、希腊艺术家乔治亚双个展
- 阿那亚虾米音乐节

9月

- Hypefest Aranya音乐节
- 首届阿那亚诗歌节
- 阿那亚生活节
- 朱哲琴“问山 Asking Mountain”系列展演、音乐会

10月

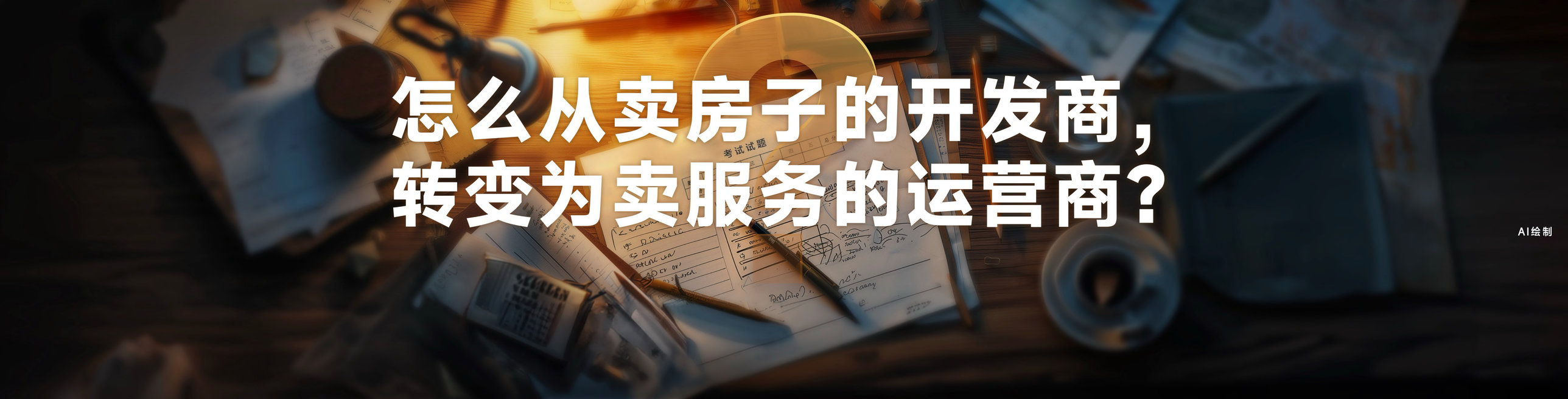
- 首届阿那亚国际滑板大师赛
- 阿那亚国际爵士周
- 李健“像海一样”海边演唱会直播

12月

- 阿那亚童话月

马 寅
创业者

“房地产开发商
2023年遇到卖房难问题，
我10年前就经历了。”
——马 寅



怎么从卖房子的开发商，转变为卖服务的运营商？

AI绘制

“阿那亚几乎快让人忘记了
它是个房地产项目。”
香 帅
今日头条@香帅的金融江湖

aranya

阿那亚的钱从哪里来

健身房
食堂
理发店
美术馆
美妆集合店
烘焙店
小院养护
马场
班车服务
茶室
书店
射箭场
青年旅舍
酒吧
品牌快闪店
接送机服务
咖啡馆
设计师酒店
幼儿园
水上运动中心
接待服务
音乐培训教室
电影院
洗车房
艺术中心
特色餐厅
滑板店
综合配套酒店
儿童农庄
布草保洁服务
宠物主题酒店
儿童托管中心
剧场
管家服务
外卖
音乐厅
酒店公寓
摄影工作室
卡丁车场
品牌大秀
积木
商业拍摄
活动策划
糖水铺
服装店
KTV
保洁服务
影视投资
衍生品
营地
平衡车场
图书馆画廊
高尔夫练习场
洗护用品
团购服务
提供卧具服务
市集
游泳馆
亲子乐园

“有品质的简朴，
有节制的丰盛。”
——马 寅

少看别人，多看自己
少看远方，多看附近

你无法控制宏观变量，但可以做出微观选择
变量6
何帆◎著
宏观世界奇遇记
新星出版社 NEW STAR PRESS

花钱的方式变了，赚钱的方式也得变
一本书重构你的财富观
钱从哪里来5
香帅◎著
微利社会
新星出版社 NEW STAR PRESS

何 帆

花钱的方式变了，赚钱的方式也得变
一本书重构你的财富观
钱从哪里来5
香帅◎著
微利社会
新星出版社 NEW STAR PRESS

香 帅

人到哪里去？
到具体的现实中去

钱从哪里来？
微利时代，钱从八面来

时间的朋友
2024
是什么让我眼前一亮？
时间的朋友
你无法控制宏观变量，但可以做出微观选择
变量6
何帆 著
宏观世界奇遇记
花钱的方式变了，赚钱的方式也得变
一本书重构你的财富观
钱从哪里来5
香帅 著
微利社会